



## Prioritering af omstillingsindsatserne

### 1. Arbejdet med omstilling

Byrådet har af flere omgange drøftet udfordringen med Vilde problemer og den nødvendige omstilling på en række velfærdsområder. Med tillægsaftalen for budget 2023-2024 udpegede byrådet på den baggrund tre hovedspor, som arbejdet skal fokusere på. Hovedsporene på velfærdsområderne er:

1. Flere børn og unge der trives
2. En tidlig forebyggende indsats for udsatte børn og voksne
3. En omsorgsfuld pleje og et styrket fællesskab for ældre

Målet er at få omstillet arbejdet på de tre områder, så kommunen kan se ind i en fremtid, hvor borgerne klarer sig bedre med større livskvalitet, og hvor kommunen i sidste ende sparer udgifter, så der fortsat er balance i budgettet.

Med tillægsaftalen afsatte byrådet også 2 mio. kr. årligt til en omstillingspulje. Puljen er gældende for årene 2024-2026.

Med dette notat præsenterer forvaltningen de særligt prioriterede indsatser, som det foreslås, at arbejdet med omstilling i særlig grad skal fokusere på. Der er begrænsede ressourcer til at udvikle og implementere de forskellige indsatser, så derfor er det afgørende for succes på den længere bane, at ressourcerne bruges på de steder, hvor der er den største effekt for borgerne.

Byrådet godkendte i december 2023 et setup for arbejdet med omstilling, og hvordan man politisk skal organisere sig på den baggrund. Hovedtanken bag tilgangen er, at der løbende igangsættes prøvehandling, hvor effekten følges nøje med henblik på enten af lukke ned, hvis der ikke iagttages en effekt eller skaleres yderligere, hvis effekten er tilfredsstillende. Denne metodik følges for de særligt prioriterede indsatser, som indstilles i dette notat, således at der kan ske en løbende omprioritering af ressourcer, hvis det anses for nødvendigt.

Som led i denne prioritering af ressourcer indgår også prioriteringen af midlerne fra omstillingspuljen. Med dette notat laver forvaltningen ligeledes en indstilling til byrådet ift. prioriteringen af disse midler.

### 2. Gennemgang af prioriterede indsatser

8. maj 2024

**Furesø Kommune**  
Center for Økonomi og  
Ressourcer

Ledelsessekretariatet  
Stiager 2  
3500 Værløse  
Tlf.: 7235 4000

**Kontaktperson:**  
Terkel Kunding  
E-mail: tek@furesoe.dk  
Dir. tlf.: 7216 4007

**Åbningstider:**  
Mandag-fredag kl. 10-14  
Torsdag dog kl. 10-17

furesoe.dk

I afdækningen af mulige indsatser, der skal prioriteres, er lagt væk på en vurdering af den konkrete effekt og hvor omfattende indsatsen er at gennemføre. For hvert af de tre nævnte spor i omstillingen defineres de vigtigste konkrete effekter som afgørende for valget af indsatser:

<b>Tema 1: Flere børn og unge der trives</b>		
<b>Hovedeffekt mål: Flere børn og unge der trives (0-18 år)</b>		
Konkret effekt mål:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flere børn inkluderes i almene skole/dagtilbudsfællesskaber</li> </ul>		
<b>Prioriteret indsats:</b>	<b>Beskrivelse:</b>	<b>Tidsplan:</b>
Langsigtet partnerskab med Børns Vilkår	Udover at styrke børn og unges trivsel skal partnerskabet være med til at udvikle, afprøve og evaluere helhedsorienterede indsatser.  Samtidig skal partnerskabet være med til at dele viden og erfaringer med andre kommuner.	10 år, 2023-2033  Samarbejdsaftale godkendt i byrådet april 2024.
Snitflade mellem det almene og specialområdet	Der gennemføres en analyse af snitfladerne mellem det almene og specialområdet med henblik på at sikre, at flest mulige børn får de bedste vilkår for at kunne inkluderes på almenområdet.  Analysen ser bl.a. på organisering i forvaltningen og decentralt, økonomiske strukturer, pædagogiske metoder m.v.	Efterår 2024 – primo 2025  Herefter gennemføres en række tilpasninger, som følge af analysens konklusioner.
Ny økonomistyrings- og visitationsmodel	Som opfølgning på analysen om snitflade mellem det almene og specialområdet implementeres en ny økonomistyrings- og visitationsmodel.	2025

<b>Tema 2: En tidlig forebyggende indsats for udsatte børn og voksne</b>		
<b>Hovedeffekt mål: Flere udsatte borgere der rehabiliteres (19-65 år)</b>		
Konkret effekt mål:		

- Flere borgere får mindre indgribende indsatser

Prioriteret indsats:	Beskrivelse:	Tidsplan:
SIV – Styrket indsats på voksenområdet	Det igangværende arbejde har fokus på botilbudsrokade, §85 borgervejleder, samarbejde på tværs af forvaltninger, herberg krisecentre og sagsbehandlingsmetode	Igangsæt oktober 2023 og fortsætter resten af 2024
KBI – Koordineret borgerindsats	Furesø har igennem en årrække arbejdet med at fremme den helhedsorienterede tilgang i komplekse borger/familiesager. Imidlertid ses et potentiale til udvikle dette arbejde, så vi mere systematisk arbejder tværgående og ud fra et borgerperspektiv. Derfor ønsker forvaltningen at afsætte midler fra omstillingspuljen til ½ projektmedarbejder, som skal understøtte arbejdet, så borgerne oplever en mere koordineret indsats, som kan hjælpe dem til at få styr på de komplekse udfordringer, de står i at blive mere selvhjulpne i eget liv. Derudover igangsættes der en kompetenceudviklingsproces med fokus på borgerinddragelse og facilitering af tværgående sagsbehandling.	Igangsættes medio 2024 og fortsætter til ultimo 2026
Hjemtagning af tilbud	Der arbejdes målrettet på at udvikle egne tilbud og sikre oparbejdelse af kompetencer, så CBV så vidt muligt kan varetage egne indsatser, frem for at købe dyrt eksternt.	Igangsættes på børneområde 2024 og er igangsæt på voksenområdet 2023
Aktivere medborger-skaber, netværk og ressourcepersoner	Der ønskes at arbejde med et langt større medinddragelses tilgang. Det er både når der skal iværksættes dyre indsatser samt have fokus på den gode borgerejse, som er mere generelt.	Er startet op i det små. Har afholdt et borgermøde, hvor borgeren blev optaget. Det skal anvendes ved at kommende KBI.  Endvidere er der påbegyndt anvendelse

		af familierådslagnings-metode ved anbringelse af bøn.
--	--	---

### Tema 3: En omsorgsfuld pleje og et styrket fællesskab for ældre

#### Hovedeffekt mål: Flere ældre der bliver selvhjulpne (66+ år)

Konkrete effekt mål:

- Flere i egen bolig i længere tid uden kommunal hjælp = fald i visiterede timer
- Hjælpe borgere med så lidt indgribende støtte som muligt

Prioriteret indsats:	Beskrivelse:	Tidsplan:
Styrket rehabiliteringsindsats	<p>Borgerne skal have mulighed for at fortsætte det liv de ønsker at leve med så lille en indgribende indsats som muligt.</p> <p>Ved at ansætte to rehabiliterings-terapeuter vil det være muligt, at igangsætte rehabilitering både i forbindelse med førstegangshen- vendelse, hvor borgeren vurderes og rehabiliteres til at varetage op- gaven selv. Det vil herudover væ- re muligt systematisk at rehabilite- re borgere med enkeltydelser f.eks. bad, kompressionsbehand- ling mf.</p>	<p>Indsatsen opstartes i 2024 med ansættelse af to rehabiliteringsterapeu- ter.</p> <p>Dermed forventes det, at en væsentlig del af de borgere, der i dag modtager ydelser, kan vurderes og gennem- gå et rehabiliterings- forløb i løbet af 24-25</p>
Implementering af velfærdsteknologi	<p>Eksempelvis implementering af robotstøvsugere og hjemmepleje via skærm.</p> <p>Der er et stort potentiale i forbin- delse med velfærdsteknologi. Dog medfører det investeringer i tek- nologi, licenser, reinvestering og personale til implementering og kompetenceudvikling samt en ba- ckup der sikrer stabil drift.</p>	<p>Der findes allerede i dag flere forskellige velfærdsteknologiske løsninger enten helt eller delvist implemen- teret på ældreområ- det.</p> <p>Flere er klar til at blive genoptaget (skærm- besøg, sensor bleer)</p>
Borgerteams i hjem- me-/sygeplejen	Der har henover 2023 og første halvår været afviklet undervisning til alle medarbejdere i ”borger-	Opstart april 2023 Evaluering maj 2024

	<p>teamstankegangen” herunder borgerkonferencen.</p> <p>I regi af den kommende ældrelov vil der være brug for at videreudvikle arbejdet med faste teams i hjemmeplejen.</p>	
--	---	--

### Indstilling vedrørende omstillingspuljen

På baggrund af de ovennævnte særligt prioriterede indsatser, indstiller forvaltningen følgende bevillinger fra omstillingspuljen:

Indsats	(1.000 kr.)	2024	2025	2026	Samlet
Børns Vilkår – medfinansiering (er godkendt af byrådet)		325	325	325	975
Rehabiliteringsterapeuter på ældreområdet		400	800	800	2.000
Analyse: Snitflade almen vs. special (0-18 år)		500	0	0	500
Medarbejder/lederudvikling på specialområdet vedr. omstilling		200	300	0	500
Kompetenceudvikling i relation til koordineret borgerindsats		100	200	200	500
Implementering af omstillingsindsatser		300	600	600	1.500
<b>Ansøgning i alt</b>		<b>1.825</b>	<b>2.225</b>	<b>1.925</b>	<b>5.975</b>
<b>Restpulje</b>		<b>175</b>	<b>-225</b>	<b>75</b>	<b>25</b>

### Begrundelse for indstillingen:

- **Rehabiliteringsterapeuter på ældreområdet:** Se beskrivelse for oven
- **Analyse: Snitfladen mellem almen og specialområdet (0-18 år).** Se beskrivelse for oven.

- **Medarbejder/lederudvikling på specialområdet vedr. omstilling:** Som led i SIV – styrket indsats på voksenområdet samt opfølgning på implementering af Barnets Lov er der behov for et særligt kompetenceforløb med fokus på de nye krav der stilles for at omstille området.  
Forløbet skal køre fra august 2025 til december 2025 og have fokus på både medarbejdere og ledere.

- **Implementering af omstillingsindsatser.** Alle de nævnte særligt prioriterede indsatser kræver ekstra indsats i driften for at kunne lykkes med implementering og ikke mindst vurderingen af den opnåede effekt.

Eksempelvis er der behov for at få afsat ekstra ressourcer til at sikre reel implementering af KBI – den koordinere borgerindsats. Ressourcen skal benyttes til at sikre, at borgerne oplever en mere koordineret indsats, som kan hjælpe dem til at få styr på de komplekse udfordringer, de står i at blive mere selvhjulpne i eget liv.

Samtidig skal ressourcen medvirke til, at de øvrige omstillingsindsatser bliver implementeret, så borgerne oplever den ønskede forandring.

- **Kompetenceudvikling i forbindelse med KBI.** I forbindelse med implementering af den koordinerede borgerindsats ønskes gennemført kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere, så den helhedsorienterede sagsbehandling styrkes herunder understøtte og afvikle netværksmøder.